

# 关于拓展地质市场和多种经营的几个问题

贵州地矿局 刘 驰

## 一、当前地质市场、多种经营的基本情况

市场疲软，是自1989年夏季以来的一种全国性的普遍现象，地质行业也不例外。究其主要原因，一是全国性的抢购风潮，在人们的大脑中产生一个模糊现象，商品供不应求；二是我国实行治理整顿方针，中央在宏观控制上，推出了压缩基建规模和抽紧银根二大措施，这对于压缩社会总需求，控制通货膨胀无疑是有效的，但同时也使基本建设的摊子相对缩小，生产和生活两方面的需求受到一定程度的抑制，无外乎地质市场和多种经营也受到上述两方面的影响。

当前地质市场、多种经营的不正常因素，其主要表现在以下几个方面：

（一）国家对全国地质部门的投资，几年徘徊不前，地质部门贯彻“一业为主、多种经营”的改革方针，理解和认识上均存在着较大的差异，特别是地质部门能够提供可勘探详查的矿产基地已经不多，因此地矿主管部门（部、省）已把许多精力投入到找矿方面，使得地质市场与多种经营的开展处于真空的状态，在这方面，地质市场和多种经营在人、财、物力方面均存在着较大的不足。

（二）由于中央在宏观控制上提出了压缩基建规模和抽紧银根，导致了全社会建筑市场总量缩小，这对于我们进行新旧体制改革的地质部门是一个非常棘手的问题，以致于我们地质市场与多种经营存在着不景气的现象，如地质工程勘察信息波动大，信息反馈差，许多单位的多种经营、地质市场资金缺乏。

（三）地质部门搞地质市场、多种经营存在一个偏差的观念。主要表现在人员素质低，地质技术设备陈旧老化，成果质量不高，地质市场、多种经营的基础工作薄弱，领用套管、水管等原材料手续不全，计量手段残缺不齐，而且多种经营、地质市场的财务管理长期实行地勘会计制度“一贯制”，不能正确按产业性质（即预算内地质项目、地质市场、多种经营三部分）划分，没有建立一套完整的地质市场、多种经营的财务管理制度及配套法规，在统计核算方面，口径存在着较大的差异（主要表现在计财与经营办的数字上），数字经常发生矛盾，给领导决策、管理工作带来了极大的困难。

## 二、解决当前地质市场、多种经营的几点意见

（一）加强领导，转变观念，从思想上和组织上适应地质市场和多种经营的需要。主管地质市场、多种经营的领导要亲自抓此项工作，把它列到重要的议事日程上，要结合本部门的具体特点，对重大的地质市场和多种经营项目，进行必要的可行性论证（即加强地质市场、多种经营投资决策的经济评价）；转变观念，树立商品经济的思想，使广大从事于地质市场与多种经营的职工在短期内适应新形势的要求，选派一些精明强干的技术业务干部，从事于地质市场、多种经营的工作，要树立大局的观念，把地质市场、多种经营和预算地质工作统一抓起来，及时贯彻“一业为主，多种经营”的改革方针。

(二)抓信息,加强横向联系,积极开拓地质市场与多种经营。在商品经济条件下,要充分认识信息的能动性,在地质市场与多种经营活动中,谁的信息反馈快,谁就占主导地位。如我局113地质大队印刷厂,测绘队印刷厂,不仅靠本厂的技术优势,而且还靠纵横交错的信息网络,采取走出去,请进来方式,主动与地方有关部门建立了联系,取得了显著的效益;另外我们要充分利用本部门的地质技术优势,发展横向联合,采取多方法、多层次、多形式的办法搞横向联合。

(三)要勇于采用新技术新方法,在竞争中夺取优势。无疑采用新技术新方法能提高工效,在竞争中取得优势,但是我们要勇于投入、试验、研究一批新技术,居安思危,不断创新;要有足够的更新改造资金进行固定资产(设备)的更新改造,这些方面的具备,在竞争中有着强大的生命力。

(四)加强管理、配套改革,不断提高地质市场、多种经营的社会效益、经济效益。在实行多种经营的承包制下,有必要加强地质市场、多种经营的管理及配套改革。首先在财务体制上要进行改革,要按不同产业性质来采用相应的会计制度,会计科目核算的内容要适应多种经营、地质市场的特点,建立、健全会计报表制度,在地勘单位内部设立内部银行,指标层层分解,加强责任成本的考核;其次,在资金投入方面,严格把关,不能沿袭地勘单位“拨款制”的管理方法,而要采用时间效益、价值规律引导决策,减少资金投入的风险性,取得最佳的投资效益,在这方面我们是有深刻教训的;第三,努力完善多种经营、地质市场考核指标体系,设立地质市场结算收入及多种经营总收入(应扣除地勘费补贴)、职工就业人数指标、工作量指标、流动资金考核指标、发展类指标以及信誉类指标等等。

总之,随着地质部门产业结构的调整,多种经营、地质市场必然作为地勘单位的一大经济支柱而大力发展,在竞争中求得生存。